



Contribución a la competitividad de las pequeñas y medianas empresas (PYME)

Herramienta de Autoevaluación



OBJETIVO



Brindar una **herramienta de autoevaluación** para PYMES que facilite procesos de **mejora interna**, al poder detectar **fortalezas y oportunidades** para el desarrollo de un **Plan de Mejora**





¿Son estratégicas las PyMEs?



NEGOCIOS

Conforman el 95% de los negocios



EMPLEO

Emplean al 70% de la pobl. trabajadora



CRECIMIENTO

Principal motor del crecimiento económico



SOCIAL

Generadoras del vínculo entre crecimiento e inclusión

Son esenciales para empresas grandes



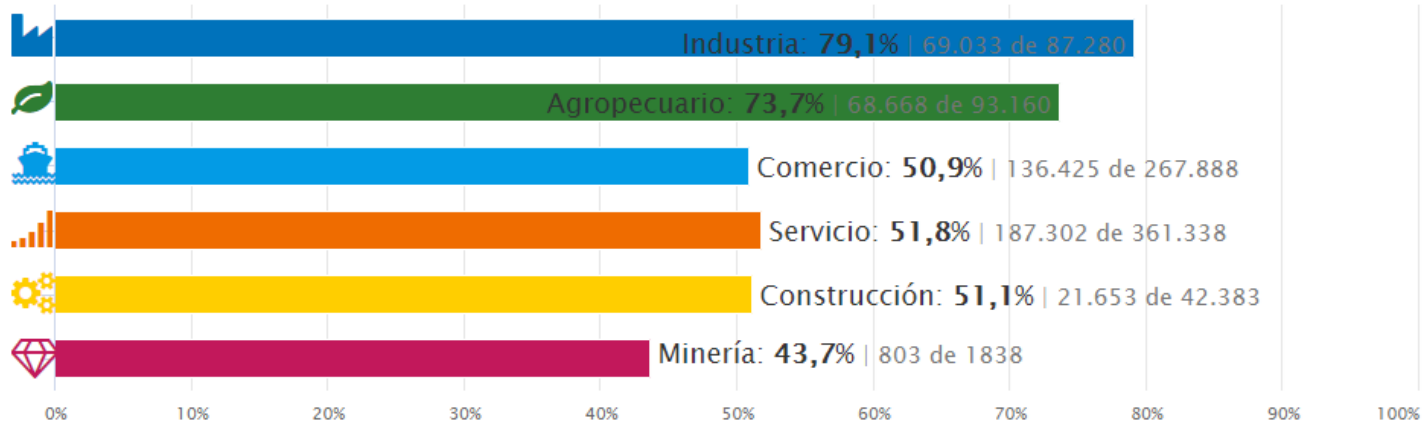
PYMEs en Argentina

Total de PYMEs registradas*

Argentina

PyMEs Total
853.886

Registradas
508.110 | 59,5%



Fuente: Min. de Producción y Trabajo. Pcia. de la Nación. 2019.



PYMEs en Argentina

DESAFIOS

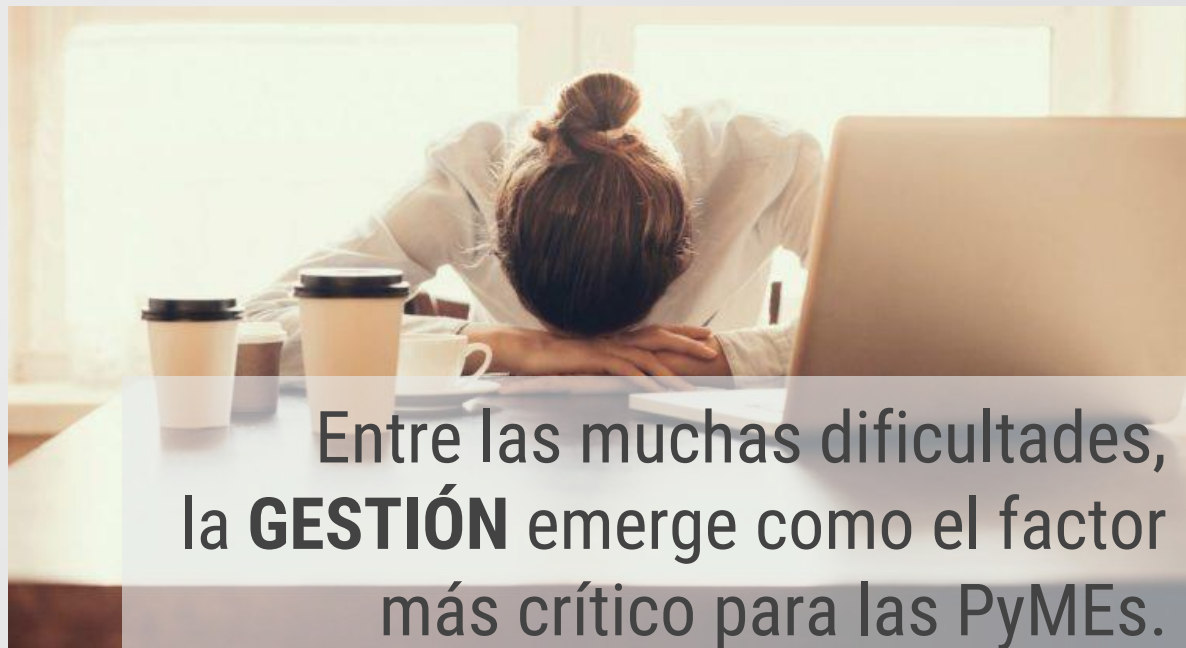
TECNOLOGÍA

FINANCIEROS

GESTIÓN

MARKETING

OTROS



Entre las muchas dificultades, la **GESTIÓN** emerge como el factor más crítico para las PyMEs.



Promueve un análisis orientado



Promueve una medición consistente



Provee una visualización de áreas de gestión y prioridades del negocio



Establece un sistema de feedback para alcanzar competitividad

Camino para la excelencia en la gestión



Estructura de la Herramienta

1. LIDERAZGO
2. PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO
3. ENFOQUE EN MERCADO Y CLIENTES
4. GESTIÓN DE PROCESOS, PERSONAS Y RECURSOS
5. RESULTADOS



7 CRITERIOS



87 PREGUNTAS



2 A 3 HS Tiempo promedio para resolver la herramienta



| | | |
|----------------------------|---|----|
| 7. RESULTADOS (puntos) | 7.1 Resultados del liderazgo | 20 |
| | 7.2. Resultados de la gestión con los clientes | 80 |
| | 7.3. Resultados de participación de mercado | 40 |
| | 7.4. Resultados económico-financieros | 80 |
| | 7.5. Resultados operativos | 60 |
| | 7.6. Resultados relativos a proveedores | 30 |
| | 7.7. Resultados de la gestión de las personas | 60 |
| | 7.8. Resultados de las acciones relativas a la responsabilidad social | 50 |

Disponible Online y Gratuito en:



RESULTADOS

7

SEDES

+ 40

EMPRESAS

+ 80

DIRECTORES/GERENTES





RESULTADOS

EXC / EXCELENCIA
COMPETITIVA

FPNC / FUNDECE / IPACE

Nombre de la cámara u unión:

| EMPRESA | Empr. 1 | Empr. 2 | Empr. 3 | Empr. 4 | Empr. 5 | Empr. 6 | | Promedio de componente |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------------|------------------------|
| 1. LIDERAZGO | 15,385% | 38,462% | 20,000% | 29,231% | 41,538% | 72,308% | | 36,154% |
| 2. PLANEAMIENTO ESTRATEGICO | 10,000% | 40,000% | 13,333% | 20,000% | 53,333% | 60,000% | | 32,778% |
| 3. ENFOQUE EN MERCADOS Y CLIENTES | 22,000% | 43,000% | 22,000% | 28,000% | 43,000% | 63,000% | | 36,833% |
| 4. GESTIÓN DE PROCESOS | 36,000% | 48,000% | 14,000% | 18,000% | 54,000% | 72,000% | | 40,333% |
| 5. GESTIÓN DE LAS PERSONAS | 25,000% | 45,000% | 30,000% | 40,000% | 35,000% | 65,000% | | 40,000% |
| 6. GESTIÓN DE LOS RECURSOS | 18,182% | 45,455% | 10,909% | 21,818% | 38,182% | 78,182% | | 35,455% |
| 7. RESULTADOS | 9,524% | 28,571% | 15,238% | 18,333% | 24,762% | 60,238% | Promedio de Empresas | 26,111% |
| Total de empresa | 16,400% | 37,100% | 17,000% | 22,900% | 35,700% | 65,600% | 32,450% | 35,381% |

0,19

RESULTADOS DE UNA DE LAS SEDES



RESULTADOS



RESULTADOS DE UNA DE LAS SEDES



PNC PYME 2020

TRES CRITERIOS DE EVALUACIÓN



LIDERAZGO



RESULTADOS



**GESTIÓN DE
PROCESOS**

Nuevas Bases para la categoría PYME del PNC 2020

Una mirada holística



EVALUACIÓN

Desarrollada por
especialistas en PYMEs

Objetiva y profesional

Entrega de Informe con
fortalezas y aspectos críticos

PNC PYME 2020

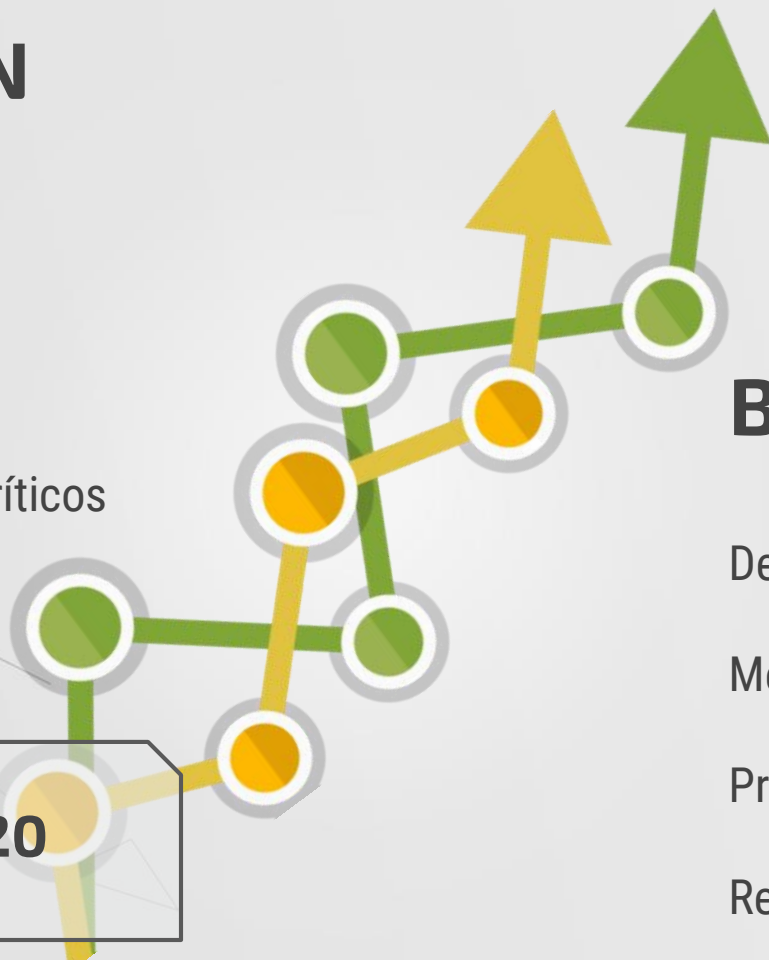
BENEFICIOS

Desarrollo de la competitividad

Mejora en la gestión interna

Procesos más firmes y eficaces

Reconocimiento público





PNC PYME 2020

PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN

